决策提案 / 试点 01

办公楼下午茶配送试点

申请批准 4 周有限范围试点
预算上限 3,000 元，支出前审批
目标是验证需求，不预设成功

4 周 · 2 栋楼 · 15 单 / 日上限

全部数值均为演示用虚构假设

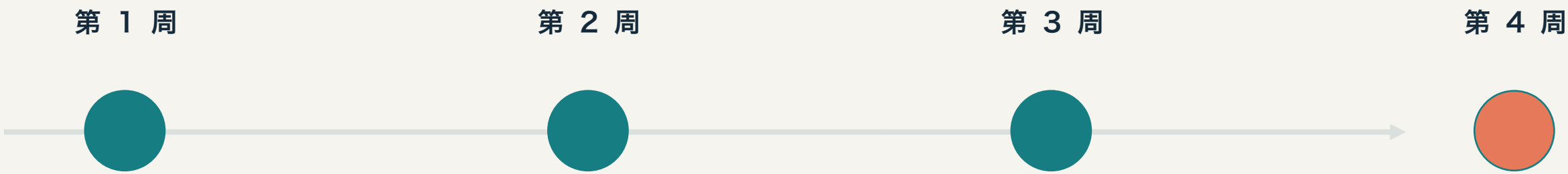
先验证：当前缺少什么证据

本提案未附真实需求数据

试点不等于证明市场已成立

用实际订单与履约记录复盘

试点设计：限制范围，便于观察



4 周，覆盖 2 栋办公楼

服务半径约 1.5 公里

工作日下午，每日最多 15 单；一家门店出品

记录这些指标，再决定是否继续

订单	准时送达	投诉	实际支出
试点后测量	试点后测量	试点后测量	试点后测量

- 订单量：记录每天实际完成单数
- 履约：记录准时送达与投诉情况
- 财务：记录实际支出并对照 3,000 元上限

风险控制建议：合伙人确认后执行

需求未知：不承诺销量或盈利

每日上限 15 单：超出前先暂停接单

审批或配送流程未确认：不启动、不采购

停止规则：如果预算审批、出品或配送边界未确认，先不启动；复盘后再决定是否继续。

请合伙人确认三件事

待合伙人批准

4 周试点
预算上限
3,000 元

01 是否批准 4 周试点及 3,000 元支出上限

02 指定负责人和启动日期（待确认）

03 确认记录口径、复盘时间与停止条件